

113年行政院辦理直轄市政府
推動性別平等業務輔導獎勵計畫
- 性別平等故事獎 -



守護家園的三心二力
(初心細心耐心 & 女力與意志力)
有木里

新北指標型示範防災社區及
全國績優韌性社區

提報機關：  新北市三峽區公所
SANXIA DISTRICT OFFICE, NEW TAIPEI CITY



 新北市三峽區公所
SANXIA DISTRICT OFFICE, NEW TAIPEI CITY

 新北市政府
New Taipei City Government

113 年行政院辦理直轄市與縣（市）政府推動性別平等業務輔導獎勵計畫

自行參選項目提報表

一、提報機關：新北市三峽區公所

二、參選項目(同一事項僅能擇一申請)： 性別平等創新獎
 性別平等故事獎(至少應 3000 字以上)

三、實施時間：自 108 年 3 月 7 日 至 112 年 12 月 31 日

四、提報主題及內容(含方案名稱)：守護家園的三心二力(初心細心耐心 & 女力與意志力) / 有木里-新北指標型示範防災社區及全國績優韌性社區

一、前言：

新北市每年經常遭受梅雨、夏季午後對流性雷陣雨、颱風及東北季風等不同降雨系統所影響，加上行政區域大部分位於臺北盆地內，因颱風或強降雨嚴重積淹水及土石坍方等災情，而境內又有山腳斷層、235 條土石流潛勢溪流、大屯火山及 2 座核能電廠等，所面臨災害潛勢多元，又因幅員遼闊、人口數全臺最多、城鄉差異大等因素，讓新北市推動的防救災工作需要付出更多的努力。

以日本經歷 1995 年阪神大地震所做統計，「自助：互助：公助」的比例大約是「7：2：1」，其中自助與互助比例占了 9 成，顯示民眾自助與社區間的互助極為重要；再者新北市人口數 400 多萬人，29 個行政區共 1,032 里，當大規模災害發生時，依靠政府力量將會鞭長莫及。

因此，新北市推動防災社區、企業防災及防災士培訓制度，除了以推動建立基層防災據點為起點，並營造公私協力投入防災、救災的合作契機，再培養一群社區防災工作的核心參與者。透過平時的教育訓練累積基礎防災概念，再進一步參與防災士培訓，具備防災知識技能，可自主協助家庭、社區及職場推動防災工作；災時，在政府救援到達前，進行初期緊急搶災、避難疏散、災情查通報等災

害應變措施；災後，參與避難收容及災民照顧，並協助地方政府組織復原重建，期盼由下而上維持防災工作運作，最終達到全民防災境界。

而里長為地方自治最基層單位的核心人物，所以在基層單位的防救災工作，里長扮演了最關鍵的角色，而三峽區有木里胡幸姍里長不僅完成里內防災與韌性社區的認證，並通過新北市政府防災士培訓課程，取得內政部防災士證書證照，以及行政院農委會水土保持局土石流防災專員證照，其在推動有木里防災工作上也是親力親為，不遺餘力，打破傳統性別刻板印象，證明即便是女性，也能從事艱困的防災工作。



胡幸姍里長參加防災士培訓
CPR 練習

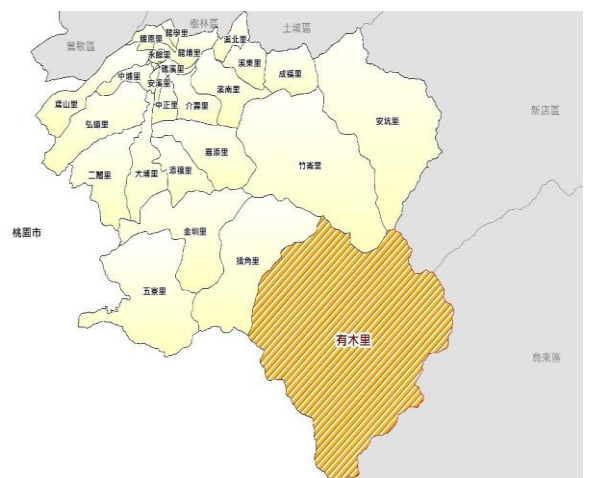


防災士培訓醫護包紮

二、有木里概述：

(一)地理位置與環境

位於三峽區東南最遠深處的有木里，是一個地理位置偏遠面積遼闊的里(約有 53 平方公里，在新北市 29 個行政區中，比 15 個行政區的面積還大)，東邊為烏來區、西南方與桃園市復興區為鄰，西北邊為插角里、北邊則為竹崙里及安坑里，全區大多屬於山坡地地形，北 114 線為里內



三峽區地理位置圖

主要聯外道路，里內人口數有 353 戶 684 名(男性 414 名；女性 270 名/依 112 年 12 月統計資料)，平時是一個風光明媚，適合休憩遊樂的好地方，但天災來臨時，卻成為屢傳災情的重災區，也驗證面積大災害也相對較多的道理。

有木是三峽幅員最大的里，由於聚落分布較零散，若有災情發生則易導致道路中斷，會增加救援上的難度；另有木里災害潛勢具有 8 條土石流潛勢溪流，有土石流災害發生的危險性，氣候高溫多雨，104 年蘇迪勒颱風期間，有木里 24 小時累積降下全臺最多超過 900mm 雨量，瞬間大量降雨，造成山坡地崩塌、落石及泥漿、巨石堵塞溪床，溪水漫溢而出，北 114 線道路中斷嚴重災情，以地形、人文及過往災例，顯示出有木里推動防災工作迫切性。



104 年蘇迪勒風災造成里內重大災情

(二)人口結構

依新北市政府民政局 112 年 12 月統計資料，有木里有 14 鄰、353 戶、男性 414 人、女性 270 人，共有 684 人，占三峽區總人口數(11 萬 5,608 人)之 0.6%。

在人口結構上，自民國 103 年至 112 年的每年 12 月人口統計資料，如表 1 所示，可看出人口年齡變化趨勢是顯示 0~14 歲的人口有逐年從 7.76% 下滑趨勢至 3.80%，而 65 歲以上老年人口在這幾年來其比率從 31.27% 上升至 43.42%，其中女性老年人口更高達 50.37%，顯見人口老化非常嚴重，而且男性人口比例遠高於女性，如表 2 所示。同時，可以看出本里 10 年來的人口減少 141 人、流失率達 17.1% 【(825-684) / 825】。

表1 三峽區有木里人口年齡變化趨勢表

統計 年月	性別	人數			合計	百分比		
		0~14 歲	15~64 歲	65 歲以上		0~14 歲	15~64 歲	65 歲以上
103 年 12 月	計	64	503	258	825	7.76%	60.97%	31.27%
	男	36	315	135	486	7.41%	64.81%	27.78%
	女	28	188	123	339	8.26%	55.46%	36.28%
104 年 12 月	計	71	557	200	828	8.58%	67.27%	24.16%
	男	38	348	104	490	7.76%	71.02%	21.22%
	女	33	209	96	338	9.76%	61.83%	28.40%
105 年 12 月	計	75	553	207	835	8.98%	66.23%	24.79%
	男	38	348	104	490	7.76%	71.02%	21.22%
	女	37	205	103	345	10.72%	59.42%	30.43%
106 年 12 月	計	75	540	205	820	9.15%	65.85%	25.00%
	男	38	340	105	483	7.87%	70.39%	21.74%
	女	37	200	100	337	10.98%	59.35%	29.67%
107 年 12 月	計	53	450	292	795	6.67%	56.60%	36.73%
	男	26	289	161	476	5.46%	60.71%	33.82%
	女	27	161	131	319	8.46%	50.47%	41.07%
108 年 12 月	計	50	429	287	766	6.53%	56.01%	37.45%
	男	25	283	149	457	5.47%	61.93%	32.60%
	女	25	146	138	309	8.09%	47.25%	44.66%
109 年 12 月	計	46	480	214	740	6.22%	64.87%	28.92%
	男	23	315	107	445	5.17%	70.79%	24.04%
	女	23	165	107	295	7.79%	55.93%	36.27%
110 年 12 月	計	43	449	223	715	6.01%	62.79%	31.19%
	男	22	292	117	431	5.10%	67.75%	27.15%
	女	21	157	106	284	7.39%	55.28%	37.32%
111 年 12 月	計	32	445	218	695	4.60%	64.03%	31.37%
	男	17	293	113	423	4.02%	69.27%	26.71%
	女	15	152	105	272	5.51%	55.89%	38.60%

112年 12月	計	26	361	297	684	3.80%	52.77%	43.42%
	男	14	239	161	414	3.38%	57.72%	38.88%
	女	12	122	136	270	4.44%	45.18%	50.37%

資料來源：新北市政府民政局、有木里統計

表2 三峽區有木里男女人口性別比例

統計年月	人口數合計	性別		性別比例
		男	女	
101年12月	841	493	348	141.67
102年12月	831	492	339	145.13
103年12月	825	486	339	143.36
104年12月	828	490	338	144.97
105年12月	835	490	345	142.03
106年12月	820	483	337	143.32
107年12月	795	476	319	149.21
108年12月	766	457	309	147.89
109年12月	740	445	295	150.85
110年12月	715	431	284	151.76
111年12月	695	423	272	155.51
112年12月	684	414	270	153.33

註：
1. 將女性的人口數當做 100，指每 100 位女性所相對的男性人數。
2. 以 (男性人口數÷女性人口數) x 100%計算

資料來源：新北市政府民政局、有木里統計

三、守護家園的 初心 — 愛家護家·守護鄉里

胡幸姍里長的婆婆陳月嬌女士是昔日有木里街坊鄰居口中的大姐頭，平時在鄉閭之間熱心公益服務熱情不落人後，而遠從屏東鄉下北上單純的女孩，在長期的耳濡目染之下，便隨著夫婿尤嘉慶先生和有著大姐頭稱號的婆婆，積極參與里內的公共服務，也就成為日後人稱的小姍里長。

其先生曾任新北市升格後第 1 屆有木里里長，並在第 2 屆順利連任，小姍平時就無怨參與先生與婆婆投入的公益活動及里民服務的各項大小事，服務鄉親的口碑甚佳。

101 年尤嘉慶里長任內組織成立社區守望相助隊，成員大多以男性里民為

主，作為配合區公所及警政單位執行社區巡守、協助防竊、防盜、防火、救災等任務，由於里內民風純樸，社區治安良善，所以巡守隊所見成效平平，但已足夠里民能在安居樂業的環境中度過！



小姍與防災士忠哥互動意見交流



女力逐漸加入守望相助隊行列

但天有不測風雲，104年父親節當天蘇迪勒颱風來襲，在狂風暴雨夾擊之下，3天連續在有木里山區累積降下900毫米雨量，也是當時全省雨量最多的地區，造成有木里幾條溪流暴漲沖刷河岸路基，里內幾十處土石坍方，大量土石流沖垮多戶民宅及造成家園的毀損，里內災情嚴重滿目瘡痍，道路坍方、民宅損毀、農業損失難以估計，更嚴重的是造成有木主要聯外道路北114線6.4公里處地基全面崩塌形成斷路，也使得有木里變成不折不扣的孤島。

所幸天無絕人之路，孤島有木在其先生嘉慶里長及小姍聯手帶領鄉親里民發揮自助互助的精神，以及來自各界公私領域的全力協助，時任新北市長朱立倫責令市府工務局等相關單位，對於中斷的道路務必在最短時間內積極搶通；三峽區公所也在楊志宏區長的帶領下，不僅立即在斷路點附近成立前進指揮所和物資載送關懷服務站，並陸續動員公所主管及同仁至各住戶發送急難慰助金，再結合公所同仁及各里辦公處的力量，自發性地前往有木災區，協助受創嚴重里民家園的清理復原與重建。

除了公部門的物資人力投入外，私領域中各界慈善團體和民間人士也積極

補給必要民生物資，位在八仙橋頭的有木餐廳，老闆是有木里第 11 鄰鄰長，在里內發生如此嚴重災情，其也發揮人飢已飢人溺已溺的精神，長時間地無償提供熱食便當，讓關懷站和所有搶救災辛苦的工作人員得以果腹。

小冊伉儷一路艱辛的與里民共同挺過，雖身處滿目瘡痍的孤島，卻也充滿著無限溫暖和看見強韌生命力的展現，而當下所面臨的各項生活問題，也在自助和外援協助之下逐漸回復家園往日的生機。



佛山農路地基流失



里長自駕推土機在搶災第一線



北 114 線斷路處僅能靠山壁側溝讓物資接送和人力通行



小冊在關懷站處理物資載送和里民回家的接駁協調



車輛載送物資和人員的接駁



公所同仁協助災戶屋內土石清除



公所同仁協助搶災工作後合影



無償提供熱食便當的有木餐廳

而人有旦夕禍福，107年8月尤里長因任內積勞成疾，在未屆半百之齡去世，接著公公因中風開刀住院，不幸之事禍不單行接踵而來，婆婆也因傷心過度接著過世，小姍里長秉持家訓服務鄉親里民理念，心想不應在這節骨眼中斷，所以登記參選第3屆有木里長選舉。

回溯5年前的往事，小姍也曾經在是否參選里長一職的十字路口上躊躇不前，其中有個意外故事插曲，讓他最後決心投入有木帥旗之爭：

話說嘉慶里長過世後的當晚(8月30日)，隔天也將是新北市第3屆里長登記選舉截止日，小姍以搏杯詢問先生的意見：「是否希望我參選有木里長？」第一杯，擲出了一個「笑杯」。看到結果，他眼淚流了下來；接者又問：「之前我們討論過2、3年的事，未來你擔任武職我承接文職，分別來為鄉親服務，如今你已躺在這裡，還希望我來參選嗎？」，結果第二杯，依然給了一個「笑杯」。最後認真的問你：「是不是希望我參選里長，來延續你未完成的遺願？」，第三杯，終於擲出了一個「允杯」。因此，小姍就承載著丈夫遺願及里民支持，在8月31日登記參選，也由於太過臨時，5萬元的選舉保證金，還是由支持者臨時湊齊，最終得以2票之差在驚滔駭浪中順利當選有木里第3屆里長，也是因為在其首任4年中，他的努力和拚勁獲得里民全面的肯定，在111年次屆選舉，即以同額競選順利連任有木里第4屆里長。福無雙至禍不單行，上天對小姍的打擊卻也來得如此迅速與無情，在選舉期間臥病的公公也不幸過世，就在短短3

個月內 3 位至親都離開了小姍！

當年上天給了小姍一個最大的考驗與打擊，也讓他當選里長，守護家園的初心也化成守護鄉里的決心，霎時新北最強女力已然接棒，在他的心中許下願望；自身雖然是一介女流，卻從不妄自菲薄不向命運低頭，堅信更要有耐心、細心呵護家庭、造福鄉里、服務桑梓，期待能做出不一樣的成績出來。



四、守護家園的 女力與意志力

(一)防災的緣起

歷經 104 年 8 月慘烈的蘇迪勒風災，造成有木里最嚴重的歷史災害，在昔日與先生攜手奮鬥、胼手胝足地從事里內各項災後復原重建期間，讓小姍里長深切體認到，自己身為重災區里長，美麗家園因風災瞬間變成斷垣殘壁的慘狀歷歷在目，而且日後有可能再次發生類似的災害，心想一定要加強里內鄉親們的防救災知識與能力，才不會在災害來臨時左支右絀措手不及。

在 108 年小姍里長甫上任之初，因緣際會之下，內政部消防署也開始推動韌性社區工作，當三峽區公所詢問其是否願意加入行列，小姍旋即欣然點頭答應，後來也獲新北市政府遴選，成為接受新北市政府消防局、臺大協力團隊和區公所協助輔導的防災社區，女力展現與磨練的機會降臨，一切的防災的訓練、認證與獲獎過程，也於此濫觴。

(二)防災工作不孤單 - 有朋遠方來

舉凡一切事務最困難的就在於起步，成敗與否最重要關鍵是在於決心，剛開始推動里內防災工作的小姍，心態上是感覺到孤獨的，除了一步一腳印在里內奔走，從鄰居、鄰長到守望相助隊員的防災宣導，到日後成立各防災編組、防災志工到專業防災士的養成，最終得到里內一群志同道合古道熱腸的夥伴支持。不僅如此，在外界得知里長在推動里內防災工作需要協助時，里內的有木國小、展昇工程行，及鄰近的插角里企業防災大板根森林溫泉度假酒店、溪東里的嘉敏營造公司，都給予有木里防災工作推動上，包括災民避難收容與民生物資、搶災機具的提供、經費與住宿贊助及推土機的捐贈等最大的實質奧援。

這群人，過程中除了積極參與各類防災相關教育訓練課程外，也同時讓里內守望相助隊能跟著脫胎換骨，一起升級成為社區的防救災組織，隊員們也能成為里內防救災的尖兵，當災害來臨時社區能首先自助、彼此互助，再配合公助，不再一味遇事楚囚相對，只能單方面接受公部門的援助，如果發生全面性大規模災難時，公部門因救災能量有限及遠距離的救援而鞭長莫及，此時若能做好平時的減災、防災、救災及復原的各項任務準備，相信災害發生時，也就能真正帶領鄉親里民們守護好鄉里家園，並在最短的時間內獲得復原並浴火重生。



里民自發性加入簡易搶災工作



救災夥伴的持續加入



大力協助的有木國小江百川校長



企業提供協助與捐贈的搶災機具



有木國小提供災民避難收容所



有木國小廚工阿姨協助提供熱食

五、從防災社區、韌性社區到指標型防災社區的歷程

1. 108/03/07 防災社區籌備會議推動開始：

時任三峽區陳文俊區長責付役政災防課戴世偉課長與姜和忠課員協助執行，他們不知道上天也同時賦予他們進行一項有意義的 CEDAW 任務，翻轉傳統以來“防災工作本就是男性的責任”的刻板印象。不只是防災社區與韌性社區的推動而已，出乎意料外地，誰也沒有預料一個不到 700 位居民的偏遠小里，居然能創造令人嘖嘖稱奇與驚豔的成果。在小冊里長一步一印腳踏實地揪團上課，挨家挨戶推動解說，有木里確實在他的領導之下，逐漸交出一張漂亮的成績單。

2. 108 - 112 年有木里推動韌性社區的建置：

在經驗與時間的堆疊之後，小冊里長逐步展現他超柔性的耐心與愛心，加上秉持著無比堅毅的意志力，鼓勵鄉親里民們參與每一次的防救災課程，利用他本身具有的烹飪專長，發揮炒麵及各式點心美食的誘惑，成為他招募防災夥伴的一項工具與利器；再透過多元方式，早鳥海報官網的宣導，課後開心分享經驗的聊

天，實兵演練的踏實學習，參訪觀摩宜蘭梅洲社區的認真用心，並鼓勵里民參加防災士受訓認證，一點一滴累積的工作推動，也同時激發了里內婆婆媽媽和歐吉桑們勇敢站出來“有為者亦若是”的情義相挺，眾人眼中凡事親力親為地，也讓這窮鄉僻壤山林之間，以及在兩性平權風潮之下，投入守望相助隊及防救災組織，女力人數已比往年增加許多，更增添里內的朝氣希望與不同的風貌！



小姍獨特風味的美食誘惑
里民一起投入防災行列



公所利用防災社區推動
宣導防災與兩性平權概念

在推動防災社區這幾年之間，區公所歷任了3位區長及2位業務課長，不論是陳文俊、周晉平與現任的施玉祥區長，以及前任役政災防課戴世偉、現任邱錦輝課長與姜和忠課員，雖然更換了不同的區長與課長，但大家有著共同的理念，就是要把那麼認真的里長和配合度如此高的里民，建立成最優秀的防災團隊，讓大家都見識到他們的好，成為仿效與學習的楷模。

雖然有木里的位置是如此遙遠，但這5年來，所有參與經營的團隊，不論遠近、不畏寒暑、不分宵旰，皆親自前來有木，對這塊土地與團隊真心付出許多心力與時間來輔導與協助，讓小姍里長持續成長進化，為未來所有目標的建立增加更多與無限的原動力。

因此，胡幸姍里長與新北市政府消防局及三峽區公所合作，透過臺大協力團隊的輔導，在108年起推動防災社區、韌性社區，並參與防災士培訓課程，經由新北市政府消防局安排一系列防救災技能訓練及課程，提升里民防救災知識及技

能。此外，里長為了強化自身防救災知識及技能，也親自參加為時2日新北市政府第3期防災士培訓課程，更號召里內志工共同參加培訓，目前里內已推薦多位里民參訓，並成功通過取得防災士證書。

而在他們參與每一次的教育訓練活動(25場)中，每一次的實兵演練及兵棋推演，甚至風災來臨時，也不怕危險前來上山視察與協助。姜課員更是從一開始就無役不與，陪同有木里鄉親和小冊里長一起參與各項活動，包括宜蘭梅洲社區參訪及各場認證頒獎活動等，公所歷任長官對有木里真實付出愛護有加，同時也感染並激勵了所內其他的同仁，對有木里的相關行政作業皆竭盡心力協助與支持。

但更重要的是讓人由衷感佩小冊里長的毅力，一肩扛起服務鄉里的初心與犧牲奉獻的熱誠，更能在一個偏遠山區、人口稀少、幅員廣大、災害頻仍的有木里，在防救災的任務上展現得有聲有色有模有樣，努力不懈的將市府與區公所交付的各項防災前置工作順利圓滿的達成。在他的努力下，很快地有越來越多的夥伴願意一起參與，其中也包含在地的有木國小及三峽大板根森林溫泉度假酒店，也一同參與韌性社區推動。如災害發生時，有木國小將迅速轉換成提供里民緊急避難的收容場所，而大板根也會提供物資及不足的房宿來協助災民安置，大板根更在有木里防災社區成立之初，捐贈了新臺幣10萬元，讓有木里購買防救災器材，提高社區防救災效率。

小冊里長曾感性的表示：「在參與過防災士及韌性社區培訓課程前，並不知道原來地方也有很多資源可以發揮，可能也是因為蘇迪勒風災的緣故，所以大家對於防災工作也相當重視了」。



消防局·區公所·臺大協力團隊
共同參與有木防災社區的演練



消防局·區公所·臺大協力團隊
輔導有木韌性社區的夜間課程



施區長參與有木韌性社區 2 星及
導覽培訓夜間課程



消防局·區公所·臺大協力團隊
與小嫻前往觀摩梅洲社區座談



推動韌性社區在有木國小
視聽教室舉辦成果發表與座談



企業防災大板根凌欣豪經理
參與有木韌性社區防災演練



里民共同參與執行
里內小型災害的排除



小嫻里長發現里內小型災害皆自
行排除/降低公所搶災能量消耗

3. 守望相助隊的升級 - 女力的展現：

經過這幾年臺大協力團隊及新北市政府消防局的輔導協助下，累積學習各種防救災課程與實務後，原本以男性為主的守望相助隊陣容，已升級蛻變為專業的防救災組織，其中合格防災士已有 8 位(其中有 3 位女性)及 2 名土石流防災專員，防災組織成員有 25 位 (6 位女性/1 位指揮官及 2 位組長 - 分別是通報疏散組與關懷救護組)，守望相助隊隊員女性也增加了 2 成 (男女比 19 / 17)，女性共同參與守護有木安全的工作，展現巾幗不讓鬚眉的氣勢。



4. 108-112 年社區防救災組織持續運作 & 社區特色作為：

有木里地處偏遠山區，占地面積比鄰近鶯歌區的 2 倍還大(將近 53 平方公里，滿月圓國家森林遊樂區也位於此轄)，小冊里長剛當選後不久，即刻申請建立付費的 LINE 社群官網，所有防汛期的防洪、防颱訊息、社區災情巡視通報、醫療保健疫苗注射及里民健檢通知等多項服務，皆可透過此公網傳遞與運作；另外更結合多位中醫推拿師傅做整復推拿愛心義診，減少里民就醫長途跋涉之苦，關懷照顧里內弱勢里民。而活動期間皆有很多女力愛心志工支援相挺，彷彿每一場愛心義診都是鄉親的同樂會！

此外小冊里長也分別依照功能上的差異性，建立不同屬性的 LINE 社群，串聯結合守望相助隊、里鄰長(14 鄰)、搶救災大型機具及人力調配、有木里官方網站等，持續推動里內公共事務與防救災組織運作聯繫，每一個群組不管在平

時或是防汛期，在災害來臨前都可發揮其多元性的功能，更讓所有有木鄉親里民團結一條心，為守護自己的家園盡一份心力！



防災社區與愛心義診推拿的結合

有木里公 Line 的防災訊息通報


有木守望相助隊群組

有木鄰長群組

六、防災精益求精 – 接受教育訓練獲得防災專業

為累積專業與實戰經驗，參與各項防災教育訓練課程及相關演練，而歷年參與訓練及演練共有 25 次。

三峽區有木里防救災教育訓練、演練及相關活動情形

項次	活動名稱及主辦單位	時間	地點	照片
1	拜訪里長 (新北市政府 消防局、 區公所)	108 年 3 月 7 日	有木里 辦公處	

2	工作團隊組成 與指導會議 (新北市政府 消防局、 區公所)	108年 4月23日	有木里 辦公處	
3	韌性社區啟蒙 與啟動 (新北市政府 消防局)	108年 5月23日	有木里 辦公處	
4	災害環境診斷 與防救災對策 研擬 (新北市政府 消防局)	108年 6月27日	千戶傳奇 生態農場 (遭蘇迪勒颱 風重創處)	
5	防救災組織建 立與防災計畫 研擬 (新北市政府 消防局)	108年 7月25日	有木里 辦公處	
6	防救災技能 訓練 (新北市政府 消防局)	108年 8月22日	有木里 辦公處	
7	簡易實兵 操作訓練 (新北市政府 消防局)	108年 10月6日	有木里 辦公處	
8	內政部 消防署 防災士陪訓 (新北市政府 消防局)	108年 11月	中和 慈濟園區	

9	災前復原重建 第1次工作坊 (新北市政府 消防局)	109年 4月14日	有木里 辦公處	
10	災前復原重建 第2次工作坊 (新北市政府 消防局)	109年 5月5日	有木里 辦公處	
11	防災教育體驗 設計工作坊 (台灣設計研 究院)	109年 7月8日	松菸創作者 工廠2樓	
12	參訪宜蘭縣宜 蘭市梅洲水患 自主防災社區 (新北市政府 消防局)	109年 8月13日	宜蘭縣宜蘭 市梅洲社區 (特優水患自 主防災社區)	
13	防救災演練籌 備會 (新北市政府 消防局、區 公所)	109年 9月08日	有木里 辦公處	
14	防救災演練暨 年度成果展 (新北市政府 消防局)	109年 10月18日	有木 國小	
15	指標型防災社 區工作會議 (新北市政府 消防局)	110年 1月25日	三峽區公所	

16	指標型防災觀摩社區線上教育訓練 (新北市政府消防局)	110年 6月25日	線上	
17	新北市政府111年首長視察防汛整備 (新北市政府、三峽區公所)	111年 4月13日	有木國小及北113線	
18	土石流防災專員培訓 (行政院農業委員會水土保持局)	111年 4月27日 28日	宜蘭	
19	三峽區111年度颶風災害無腳本兵棋推演 (新北市政府消防局、三峽區公所)	111年 10月25日	三峽區公所4樓禮堂	
20	三峽區111年度鄰里社區災害防救教育講習 (三峽區公所)	111年 10月31日	三峽區公所4樓禮堂	
21	災害防救工作坊兵棋推演 (新北市政府消防局)	111年 11月2日	有木里辦公處	
22	有木里導覽團隊培訓 (新北市政府消防局)	111年 11月2日	有木里辦公處	

23	臺日學者暨防災士討論會 (中央警察大學邵俊豪副教授)	112年 3月3日	臺大水源校區卓越研究大樓 105室	
24	鄰里社區災害防救教育講習	112年 5月16日	大板根森林溫泉度假酒店	
25	防救災兵棋推演	112年 5月16日	大板根森林溫泉度假酒店	

資料來源：有木里辦公處彙整

七、優質企業防災合作：(大板根育樂事業股份有限公司)

大板根育樂事業股份有限公司是新北市政府於民國 108 年所簽訂之防災企業，而其位於有木里比鄰插角里的大板根森林溫泉度假酒店，於該年起即積極參與新北市政府及三峽區公所所舉辦的各項教育訓練、防災演練、兵棋推演及防災士培訓等活動；尤其在有木里韌性社區推動過程中，除了積極參與活動外，亦慷慨捐贈經費 10 萬元提供有木里購買防救災裝備，以及共同建置有木里指標型防災觀摩社區。

該企業不僅積極參與各項防救災訓練及演練，也會自發性協助北 114 線道路上發生小型災害的排除，並協助市府消防局辦理大豹溪水域安全視察與慰勞活動及有木里指標型防災觀摩社區，場地需用上的提供與經驗的分享，更每年皆獲得新北市政府績優企業防災的表揚殊榮。

現在，有木里韌性社區也與大板根簽署防災合作備忘錄，成為他私領域的另一個後盾，相信未來小冊里長在推動防災工作時，勢必可得到更多的協助與支援，讓他在執行防救災的過程中，增加更堅定完成的信心。



大板根凌經理參加韌性社區兵推



指標社區場地的提供及經驗分享



凌經理代表蔡董事長簽署
MOU



有木與大板根簽署合作備忘錄

八、國際交流：(中美友邦 - 貝里斯 & 瓜地馬拉)

112年8月由外交部所屬國際合作發展基金會計畫經理何佳玲女士，陪同中美洲邦交國貝里斯國的部長 Orlando Habet 先生、次長 Kenrick Winston Williams 先生及學員們一行人來有木里參訪交流。小婁里長帶領有木里及臺大協力團隊以室外導覽及室內簡報方式討論交流，並互相交換禮物，賓主盡歡，成功的完成一次小小的國民外交，為臺灣爭一點點光采。

112年12月臺灣大學協力團隊柯凱元博士陪同中美洲另一邦交國瓜地馬拉國家減災協調中心長官 Cesar Wotzbely Suárez Villatoro 及學員們一行人來有木里參訪交流，隨訪翻譯員為臺灣大學土木系研究助理 Mauricio 先生。小婁里長再次帶領導覽交流座談，再次成功的完成小小的國民外交任務，讓基層的小防災社區被邦交國肯定，再次為台灣爭取榮耀。

今(113)年4月，貝里斯再次派遣由國家氣象局氣象分析師兼團長 Dwayne Scott 所率領的6人考察團，參訪與交流防災預警系統建置，也再一次完成邦交國之間的國民外交。



貝里斯代表團在導覽復原災區前合影



瓜地馬拉代表團在有木里辦公處內聽取簡報及交流



貝里斯代表團在有木里辦公處內聽取簡報及意見交流



瓜地馬拉國家減災協調中心長官與小嫻 & 忠哥合影



貝里斯的部長 Orlando Habet 先生與小嫻互贈禮物合影



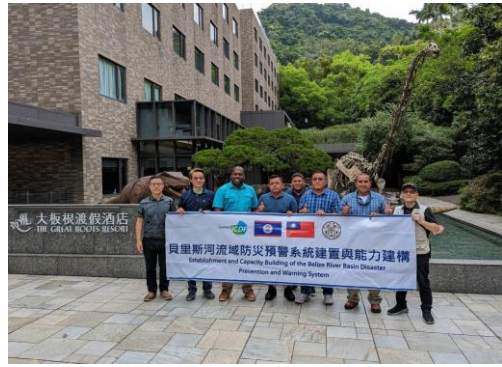
瓜地馬拉考察團在里辦外與有木及臺大協力團隊合影

112 年 8 月

112 年 12 月



貝里斯代表團在有木里辦公處
聽取簡報說明



貝里斯代表團在企業防災大板根
森林溫泉度假酒店前合影



貝里斯代表團在有木里辦公處外
與有木里&臺大協力團隊合影



貝里斯的經理 Dwayne Scott
先生與小姍互贈禮物合影

113 年 4 月

九、媒體報導

在獲悉新北市三峽區有木里通過內政部消防署韌性社區 1 星認證後，陸續有媒體前來採訪與報導。

- ◆ 112 年中央廣播電台—20230629 兩岸 ING 防救災有你
- ◆ 土城大豐有線電視 & TNEWS 聯播網 / 報導有木里小姍里長推動防災工作的
成果



媒體實地到有木里採訪小姍



新聞媒體電視報導

十、防災工作推動的困難之處

防災工作的推動是一項非常具挑戰性及艱鉅的任務，在推動與遴選參加防災社區時，碰到最大的瓶頸還是在當事人的意願。不可諱言的，目前社會上大部分的民眾，依然存在著，搶災救災是政府的事，跟我們一般老百姓無關，而小冊在三峽區 28 位里長中，就是如此的與眾不同；在經歷 5 個寒暑之後，有木里防災社區的成就不僅在三峽獨樹一格，在新北市及全省優異的成績更是讓人有目共睹。

有木里防災(韌性)社區就好像是冊中的一棵小苗，從原本只有小冊 1 人孤軍奮戰，直到里民和守望相助隊員願意陸續帶槍投靠，讓這棵防災樹苗逐漸開枝散葉逐漸成長，而公部門的市府消防局及區公所，好像照顧它的園丁，隨時給予必要的協助，臺大協力團隊更像成長過程必須的養分，灌溉小冊里長和防災志工們，原本完全沒有的防、救災觀念，然後循序漸進地提供更深入的專業課程，讓這棵生在有木山中屹立的防災樹，根扎得更深更茁壯了。



十一、認證與肯定 - 翻轉防災是男性專責的迷思

有木里在小冊里長的努力經營下，呈現不一樣的活力與風貌，任內這 5 年的全心全力付出，不僅里民皆看在眼裡，從他參選第 2 任里長選舉時，有木里為同額競選(從首屆的 2 票之差到同額競選)的情況下，就可得知里民對他 4 年來努力最真實與一致性的肯定，而外界給予的殊榮與獎項更是從未間斷。

■ 從 108 年推動防災社區之初，經過 1 年的耕耘努力，隔年(109)即獲新北市防災社區認證及水保局銅質獎章。

■ 110 年通過內政部韌性社區一星標章。



新北市長侯友宜頒贈防災社區認證獎牌

謝副市長頒贈韌性社區 1 星證書

■ 110 年起經由新北市政府消防局、三峽區公所、臺大協力團隊、大板根森林溫泉度假酒店企業防災及有木國小共同輔導與協助之下，有木里防災社區成為新北市第 1 個指標型防災社區。

主要提供各執行防災機關、單位與民間團體觀摩學習的功能，藉由災區實地觀摩與搶災解說，加上互動交流與座談，讓參與防災工作的各社區，獲得實務上具體的搶災經驗。

有木里從蘇迪勒風災重創的重災區，在胡幸姍里長經營下，成功蛻變成新北市績優示範社區，不但將應變的相關過程及持續運作紀錄完整保留，並且規劃設計有木里的意象 LOGO、規劃導覽路線及導覽影片，並有許多單位來有木里參訪，更有從中美洲友邦貝里斯和瓜地馬拉遠道而來取經的部長及次長，來瞭解有木里防救災工作運作模式。

這 2 年推動的期間，目前共有 20 幾個機關、單位(社區)來訪，包括以下：金門縣政府消防局深耕計畫團隊、臺北市消防局 & 士林區平等里、新北市永和區永貞里·豫溪里、中和區碧河里、新莊區合鳳里、淡水區民生

里、八里區荖厝里、萬里區北基里等。

在 112 年 5 月中有木團隊也協助區公所辦理三峽區內安坑里、礁溪里、嘉添里、五寮里、添福里、中埔里、鳶山里、八張里、介壽里、竹崙里、龍學里、龍恩里 12 個防災社區，至有木里災區做實地導覽觀摩，座談交流活動，讓所有參加的防災夥伴，在防災的實務上獲益匪淺。

	
<p>小姍里長在遊覽車上解說蘇迪勒風災有木當時災況及相關地點</p>	<p>透過圖板解說當時現地災況讓觀摩的防災夥伴身歷其境</p>
	
<p>在大板根薰風廳利用簡報說明讓來訪的金門縣政府團隊明瞭災害處置流程</p>	<p>在大板根麗水廳以簡報說明讓觀摩的其他 12 里的防災團隊分享搶災經驗</p>
	
<p>金門縣政府消防局考察團隊現場交流發問及問題回應</p>	<p>金門縣政府消防局團隊與有木里、臺大協力團隊及公所陳主任秘書在大板根合影</p>

■ 111 年也榮獲新北市政府特優里長表揚。

■ 112 年 5 月 24 日獲新北市政府推薦參加內政部全國績優韌性社區維運計畫第 2 階段實地考評，經過評鑑最後榮獲內政部考評優等獎。



小姍在重建後災區向內政部考評委員導覽說明當初災害現況



胡幸姍里長即時答覆委員提出的問題



三峽區施玉祥區長全程參與



有木國小吳政謀主任說明學校純熟的避難收容運作
大板根凌欣豪經理也都全程參與



消防局蔡豐駿科長答覆委員提問



區公所邱錦輝課長答覆委員提問



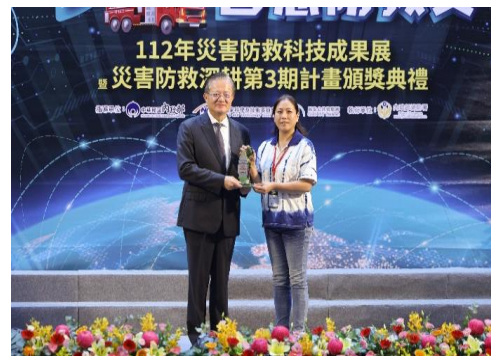
內政部消防署蘇專門委員
提出建議



蔡正忠防災士向單委員說明保全
戶避難收容之運作
公所相關業務主管也都全程參與



小冊里長透過圖表說明千戶傳奇
生態農場當時災況



獲頒考評優等獎座

■ 112年12月9日再次榮獲財團法人臺灣防災公共工程小英雄基金會舉辦的
2023第2屆防災傑出獎，防災績效卓著眾所皆知。

■ 有木里繼110年取得內政部韌性社區1星認證標章後，112年再次延續通過
內政部韌性社區2星認證標章的肯定。



獲頒防災傑出獎



內政部韌性社區2星標章

十二、繼續努力 KEEP GOING - 女力 & 意志力的展現

有木里防災(韌性)社區雖然獲獎無數，但小珊與他的夥伴們，並不以此為滿足，經過多年的磨練與洗禮，仍持續不斷地運作，就為了維護里民生命財產安全，在藉由有木里韌性社區的建置與自主防救災工作的推行，小珊不只親身投入，他用持續的努力，忘記天災所曾經帶來的痛苦，記住並感恩所有外來，曾經到有木援助的人們與提供的資源，更真誠鼓勵女性里民加入組織內運作，對提升女性公共參與的事項，堅持繼續打拚不遺餘力，帶領鄉親里民們打造有木里由防災社區、安全社區到幸福社區，同時也盡力推動及落實性別平等，鄉里不分男女老少，在小珊里長的引領之下，每個人都能盡一份保家衛園的心力付出！

我們相信未來在幸福(姓胡)的小珊里長優秀女力帶領下，有木里本身已具備基礎的防災、避難及搶救災的能量，不再完全依賴公部門，更逐步穩健朝往永續幸福社區之路邁進。他在防災工作的道路上已不再孤獨，也分享鼓勵其他的社區我們做得到，大家也都能做到守護家園的韌性社區！

	<p>【脫胎換骨的新北市三峽區有木里韌性社區紀實】</p> <p><small>【Documentary of Yumu VII. Resilient Community in Sanxia Dist., New Taipei City】</small></p>
<p>有木里韌性社區影片首頁</p>	<p>韌性社區紀實影片首頁小珊</p>
	<p>防災女力 ing</p>
<p>防災尖兵卓越女力胡幸嫻</p>	<p>未完待續.....</p>

影片連結網址：

有木里韌性社區 https://youtu.be/oBB1BIC3cJU?si=Ehr1XW_Sq5LUAZbE

有木里韌性社區演練紀實 <https://youtu.be/YWVeGpajQj4?si=7-HYQCM0miDJ4DC4>

註：表格不敷使用時請自行延伸。

113 年行政院辦理直轄市與縣（市）政府推動性別平等業務輔導獎勵計畫

性別平等故事獎 自評說明表

提報機關：新北市三峽區公所

方案名稱：守護家園的三心二力(初心細心耐心 & 女力與意志力)

有木里 - 新北標竿型示範防災社區及全國績優韌性社區

項目	配分	自評	說明
1. 與性別平等之關聯性(含內容與題目)。	20	20	<p>防災工作這種危險又粗重的差事，長期的刻板印象就是男性該負起的責任與工作，三峽區的28位里長中，女性里長僅占1/4(7位)，在推動性別平等的潮流下，女性在複雜又多元的防災工作上，已逐漸有著參與的重要角色。</p> <p>而本件案例的故事，是敘述身處天災頻繁有木里的小冊里長，如何從大家眼中的弱女，憑著自己吃苦耐勞的毅力，如今成為防災界的女力強人與績優楷模。</p>
2. 故事之完整性。	15	15	<p>首先敘明有木里地理位置與環境，平時是一個風光明媚遊客眾多的好地方，但災害來臨時卻成為一處與世隔絕的重災地區。</p> <p>從 104 年的蘇迪勒颱風，造成有木里嚴重的災情，到小冊里長與先生(前里長)攜手奮鬥，帶領里民順利度過災後重建復原工作的重重難關，延伸到家中忽然發生重大變故，以及他日後接下里長一職的原因和心路歷程。</p> <p>次從 108 年里長上任，到受新北市政府消防局遴選參加防災社區，接續完成韌性社區、指標型防災社區、新北市特優里長，以及競選連任的各階段過程；直到 112 年參加韌性社區申請升等 2 星，並榮獲內政部全國績優韌性社區優等獎及防災傑出獎殊榮肯定。</p>
3. 故事之感人程度。	15	15	<p>胡幸冊里長的老公尤嘉慶先生為新北市升格後第 1、2 屆有木里里長，胡幸冊女士一直默默協助先生處理里內各項瑣碎大小事。</p> <p>後來經過 104 年蘇迪勒颱風來襲時，造成里內重創。</p>

項目	配分	自評	說明
			<p>107 年配偶不幸於任內積勞成疾去世，同時間公公也中風開刀住院，婆婆因傷心過度也接著過世，到小姍接下先生嘉慶里長遺願，要繼續服務鄉親里民的重擔，小姍首任參選，雖僅以 2 票之差驚險當選有木里長，且在選舉期間公公也相繼往生，在短短 3 個月內 3 位至親都離開小姍！</p> <p>但經過 4 年的努力與服務，深受里民一致肯定，也完全打動里民的心，讓他當次選舉以同額競選再次順利連任。</p> <p>以他一介女性，卻在這窮山惡水之間，做出不一樣令人刮目相看的亮眼成績單。</p>
4. 故事之啟發性 (如：跳脫傳統性別刻板印象)。	25	25	<p>藉由有木里韌性社區的建置與自主防救災工作的推行，小姍里長認真鼓勵女性里民覺醒加入組織內運作，對提升女性公共事務的參與，堅持繼續打拼不遺餘力，再帶領鄉親里民們打造有木里防災社區及安全社區，同時也盡力推動及落實性別平等，鄉里不分男女老少在小姍里長的引領之下，每個人都能盡一份保家衛園的心力與付出，呼籲女性同胞，防災！不再是男性的專利。</p>
5. 機關之資源投注情形。	25	25	<p>104 年蘇迪勒風災造成有木里重創之際，復因北 114 線 6.4km 處路基全面坍塌，致使有木成為孤島。在重建復原期間，在市府工務局積極道路搶通之前，當下僅能靠邊坡側溝以人力運送方式補給物資；而三峽區公所也在斷路點成立前進指揮所及關懷站，作為民生物資轉運站，加上有木里開餐廳的鄰長，無償提供便當與熱食，這些熱心人士的善行義舉都讓人動容。</p> <p>108 年起推動的各類防災社區工作，歷任區長、課長及承辦人莫不全力協助該里的防災推動，加上市府消防局、臺大協力團隊、有木國小及民間企業防災大板根森林溫泉渡假酒店、嘉敏營造公司，也都因為小</p>

項目	配分	自評	說明
			姍里長的全心投入令人感動，在公、私人力共同協助及小姍與他的熱情夥伴共同奮鬥下，才能呈現如此佳績。